

**La Commission européenne ouvre
une enquête contre Red Bull pour
abus de sa position de
“capitaine de catégorie”**

ENSEMBLE FAISONS DU DROIT
UNE OPPORTUNITÉ





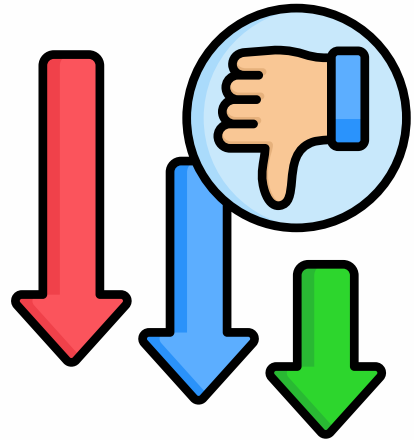
Le 13 novembre 2025, la Commission européenne a ouvert une enquête sur un possible comportement anticoncurrentiel du fabricant de boissons énergisantes : Red Bull

Red Bull serait soupçonnée d'avoir, depuis plusieurs années, mis en œuvre des pratiques destinées à évincer ses concurrents sur le marché des boissons énergisantes, en particulier pour les canettes de plus de 250 ml sur le marché de l'Espace Economique Européen (EEE).

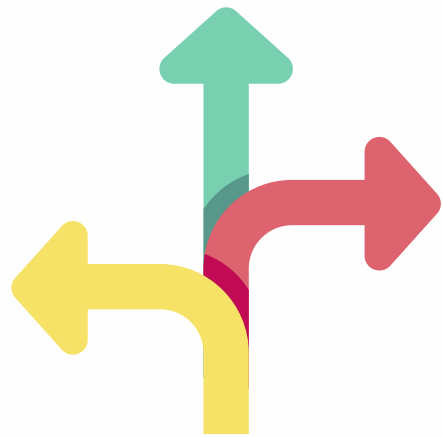




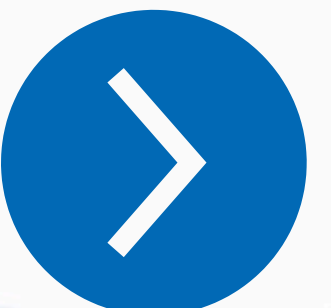
LES PRATIQUES REPROCHÉES



Octroi d'incitations monétaires et non monétaires à ses clients du secteur de la vente à emporter afin qu'ils cessent de vendre ou désavantagent les boissons énergisantes concurrentes vendues en unités d'une contenance supérieure à 250 ml



*Abus de sa position de **capitaine de catégorie** chez les clients du secteur de la vente à emporter, faisant en sorte que les boissons énergisantes concurrentes vendues en unités d'une contenance supérieure à 250 ml soient déréférencées ou désavantagées.*





QU'EST CE QU'UN CAPITAINE DE CATÉGORIE ?

Il existe une pratique dite de “**Category Management**”, qui consiste à organiser et gérer la distribution d'une catégorie de produits comme une unité d'analyse stratégiques

Le distributeur confie au fournisseur (le «**capitaine de catégorie**») la commercialisation d'une catégorie de produits incluant, en général, non seulement les produits du fournisseur, mais aussi ceux de ses concurrents

Transmission par le fournisseur de recommandations
(notamment sur l'assortiment, l'agencement du rayon
ou sur la politique de promotion de l'enseigne)

Risques d'éviction de trois ordres (identifiés par l'Autorité de la concurrence) :

1

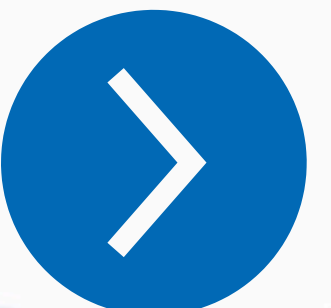
Éviction des concurrents des
« capitaines de catégorie »

2

Éviction résultant de
pratiques de « dénigrement »

3

Éviction liée au transfert
exclusif d'informations
(asymétrie d'informations)





GUIDE DE BONNE CONDUITE EN MATIÈRE DE CATEGORY MANAGEMENT



Transparence

Encadrement des échanges
d'informations

Respect des droits de
propriété industrielle et des
innovations



Pas de délégation du
pouvoir de décision

Interdiction d'échanges
sur les prix

Pas de statut privilégié pour les
équipes de vente du fournisseur

Etanchéité de la relation
bilatérale



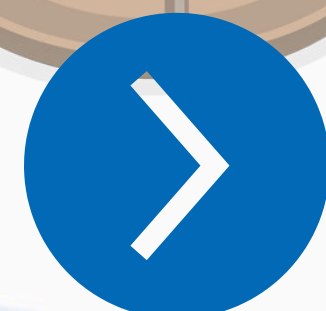


QUELS RISQUES DE SANCTIONS ?

Amende ne pouvant excéder 10 % de son chiffre d'affaires total réalisé au cours de l'exercice social précédent.



Astreinte jusqu'à concurrence de 5 % du chiffre d'affaires journalier moyen réalisé au cours de l'exercice social précédent par jour de retard





À RETENIR

La Commission européenne émet un

signal clair :

dès lors qu'un acteur dominant est

capitaine de catégorie,

chaque

recommandation commerciale

peut être examinée comme un

potentiel abus





Loi & Stratégies
NICOLAS GENTY – AVOCATS

15, rue du Louvre – 75 001 Paris
31, rue Faidherbe – 59 000 Lille
E-mail : welcome@loietstrategies.com
www.loietstrategies.com

ENSEMBLE FAISONS DU DROIT
UNE OPPORTUNITÉ